



甘肃省武威市

凉州区第一幼儿园专项债资金项目 绩效评价报告

项目名称：武威市凉州区第一幼儿园专项债资金项目

项目单位：凉州区第一幼儿园

主管部门：凉州区教育局

委托单位：凉州区财政局

咨询机构：北京中泽融信管理咨询有限公司

二〇二二年十二月

目 录

摘 要	I
一、基本情况	1
(一) 项目背景及目的	1
(二) 项目实施情况	2
(三) 资金来源于资金使用情况	3
(四) 项目组织管理情况	5
(五) 绩效目标	6
二、绩效评价工作开展情况	7
(一) 绩效评价目的、对象和范围	7
(二) 评价对象、范围和时段	8
(三) 绩效评价原则与评价方法	8
(四) 绩效评价实施过程	10
三、绩效评价结论与绩效分析	12
(一) 绩效评价结论	12
(二) 绩效目标实现情况	13
四、项目实施过程中存在的问题	25
(一) 预期收益可实现程度低，还本付息资金缺口大	25
(二) 建设工程竣工验收不及时	25
(三) 项目与资金管理有待加强	25
(四) 绩效目标无法反映项目实际，指标设置不够清晰全面	25
五、相关建议	26

(一) 健全专债运行机制、加强绩效跟踪监测	26
(二) 规范验收程序, 及时进行竣工验收	26
(三) 加强业务管理, 严格按照规范操作, 有效落实业务管理制度	27
(四) 强化绩效目标管理, 夯实绩效管理基础	27
六、 相关附件	27
附件 1: 项目绩效评价评分表	30
附件 2: 满意度调查问卷分析报告	37
附件 3: 其他相关资料	42
附件 4: 实地调研照片	59

摘要

为深入贯彻落实《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》，进一步加强财政支出管理，提高财政资源配置效率和使用效益，根据《地方政府专项债券项目资金绩效管理办法》（财预〔2021〕61号）等文件要求，北京中泽融信管理咨询有限公司受武威市凉州区财政局委托，对凉州区第一幼儿园专项债券资金项目支出进行绩效评价，通过资料收集、实地调研、案卷研究、访谈等过程，形成本评价报告。

一、概述

凉州区第一幼儿园原占地面积 4,650 平方米，建筑面积 3,450 平方米，有教学班 12 个，在园幼儿 620 人，教职工 45 人。按照《幼儿园标准化建设基本标准（试行）》“幼儿人均占地面积不低于 15 平方米”要求，园区应有用地 9,300 平方米，实有用地 4,650 平方米（人均占地面积 7.5 平方米），距最低用地面积尚缺 4,650 平方米；依据教育部《幼儿园建设标准》（建标 175-2016）“12 班规模幼儿人均建筑面积不低于 11.12 平方米”标准，园区应有园舍建筑面积 6,894 平方米，实有 3,450 平方米（人均 5.56 平方米），距最低园舍建筑面积尚缺 3,444 平方米，为解决上述问题，经凉州区教育局和相关部门实地考察、调研，计划将凉州区第一幼儿园迁建至南城门广场东侧居民区。经武威市凉州区人民政府第 43 次常务会议议定：将凉州区第一幼儿园迁建至南城门广场东侧居民区，解决幼儿园生均占地面积、建筑面积、活动场地不达标、大班额等突出问题。

凉州区第一幼儿园专项债券资金项目建设规模及内容为：新建框

架结构地上 3 层教学楼 1 幢，建筑面积：10,046.26 平方米；配套换热站 1 座，变配电室 1 座，消控设备、监控设备、广播系统各 1 套，弱电机房 1 座，基坑支护 1 项，客梯、食梯各 2 部；校园道路硬化 2,814.40 平方米，校园绿化 2,187.15 平方米，塑胶运动场 1300 平方米，围墙 450 米，电动伸缩门 17 米，0.5~2 米高挡土墙 65 米，2.5 米高挡土墙 92 米，土方平衡 6,000 立方米，抗震支架 10,046.26 平方米；配套建设室外水网、室外暖网、室外电网等附属设施；购置教学设备。

项目批复总投资概算 6,299.29 万元，资金来源为学前教育专项投资及地方配套等多渠道筹措解决。经核查，凉州区第一幼儿园专项债券资金项目申请 2020 年甘肃省专项债券（七期）债券资金 6,000 万元，2020 年 5 月，6,000 万元专项债资金已全部到位至凉州区第一幼儿园，2020 年 12 月，因建设工程施工内容变更（取消地下停车场修建），凉州区第一幼儿园申请调减债券资金 2,000 万元。截至 2021 年 11 月 30 日，项目专项债券资金 4,000 万元已全部使用完毕，预算执行率 100%。

二、评价结论

本次绩效评价工作严格按照绩效评价指标体系，结合实际了解到的情况，通过数据采集、问卷调查及访谈，对凉州区第一幼儿园专项债券资金项目进行客观评价，最终评分结果为 82 分，绩效评级为“良”。

绩效评价得分情况表

一级指标	指标分值	评价得分	得分率
决策	15	13	86.67%
过程	22	21	95.45%

一级指标	指标分值	评价得分	得分率
产出	31	25	80.65%
效益	32	23	78.13%
合计	100	82	82%

三、项目实施过程中存在的问题

（一）预期收益可实现程度低，还本付息资金缺口大

评价组通过查证项目公示信息可知，项目预期收益为 7,809.6 万元，年均 390.48 万。经评价组实地访谈得知，凉州区第一幼儿园收入来源为保教费收入，武威市凉州第一幼儿园为省级示范幼儿园，保育教育费收费标准为 330 元/人/月，在园幼儿人数为 450 人，年收入为 178.2 万元。且幼儿园整体运营成本较高，以目前幼儿园收费标准及收入，项目预期收益过高，无法满足项目收益与融资自求平衡。

（二）建设工程竣工验收不及时

凉州区第一幼儿园专项债券资金项目于 2021 年 12 月完成教学楼装饰装修，2022 年 1 月 25 日迁建新园完成整体搬迁，2022 年 2 月 28 日新园投入使用，但截至绩效评价基准日，建设工程尚未完成整体验收及决算。

（三）项目管理有待加强

一是项目工期滞后。依据项目建设合同，凉州区第一幼儿园专项债券资金项目计划于 2020 年 11 月 10 日开工，2021 年 7 月 5 日竣工，工期总日历天天数 220 天，但根据评价组实地调研访谈得知，项目于 2021 年 12 月完成教学楼装饰装修，2022 年 1 月 25 日迁建新园完成整体搬迁，2022 年 2 月 28 日新园投入使用。造成项目工期滞后的原因：一是项目建设过程中经历冬季冻土期；二是施工中地勘有不明防

空洞因素影响，工程进度迟缓，造成项目未及时完工；第二方面是档案管理制度不完善，导致部分项目资料未归档。

（四）绩效目标无法反映项目实际，指标设置不够清晰全面

绩效目标表不够细化，对项目没有进行有效的目标论证。例如数量指标设定为“完成项目数”指标值“1”、“完成投资额”指标值“4,000万”，指标未反映实际建设的其他内容；质量指标设置“项目开工率”，指标未反映项目建设工程质量情况，且应属于时效指标。效益指标仅设置社会效益指标，未能全面反映其他效益。

四、相关建议

（一）健全专债运行机制、加强绩效跟踪监测

一是加强项目立项，严格项目立项审批，确保财力可行，风险可控项目，从源头防范政府债务风险。二是根据建设周期及收益情况，应强化债券履约还款管理，增强政府对外公信力。同时，根据已审批的收益与融资平衡方案，加强项目的实施监控，及时修正可能产生的偏差，在规定时限内使资金及早回笼，有效管控各类风险，确保凉州区第一幼儿园专项债券资金项目专项债本息按约偿付。三是建立项目月度、季度债券偿还风险的分析 and 评估机制，跟踪债券资金收入的可实现性、稳定性和及时性，按照专项债券资金绩效管理办法的要求，建立目标管理和项目全过程跟踪监控，形成专项债券资金“借、用、管、还”的管理机制，防范出现增加地方债务的风险。

（二）规范验收程序，及时进行竣工验收

建议一是项目实施单位严格执行工程建设项目综合验收相关规定，组织相关设计单位、建设单位、监理单位、主管部门等多方联合

验收，一次性完成综合验收程序；二是建议项目实施单位在实施后续同类工程项目时，健全工程验收管理制度，明确参与各方的角色与职责，使项目得到验收程序规范化管理，确保项目建设顺利验收，达到资产转固要求。

（三）加强业务管理，严格按照规范操作，有效落实业务管理制度

一是建议项目主管单位对于后续同类工程项目，在项目前期需做足充分的调研、勘察等规划工作，根据施工设计和工期要求，对于关键环节强化实时监控，跟踪指导，适时根据进展调整资源配置。优化施工方案，采取合理有效措施，确保基建项目产出时效。同时严格控制项目的开工、竣工、验收及决算时间，督促施工方全面提升项目计划工作的质量，对整个工程环节实施精细化管理。要求施工单位严格按照合同约定完成工作，按时上报阶段性工作进度，如遇到可能妨碍按时完工的情况时，及时提交延误的说明并形成文件，要分析延误原因，及时调整施工计划。

二是根据工作需要选配合格的档案资料管理人员，负责该项目资料的管理，并根据项目管理的需要，完善项目管理制度和管理办法。对工程资料及时进行整理，归档，以便于后期查阅。

（四）强化绩效目标管理，夯实绩效管理基础

绩效目标制定是预算绩效管理的基础，也是编制部门预算、实施绩效监控、开展绩效评价的重要基础和依据。建议项目实施单位，一是根据项目实际实施内容合理编制绩效目标；二是认真开展前期调研，收集历年相关数据，科学合理测算绩效目标值；三是紧扣项目年度绩

效目标，细化量化相关指标值，做到一一对应，合理确定工作数量、项目完成时间等目标值，为绩效监控和后期绩效评价打好基础。

凉州区第一幼儿园专项债券资金项目 绩效评价报告

为深入贯彻落实《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》，进一步加强财政支出管理，提高财政资源配置效率和使用效益，根据《地方政府专项债券项目资金绩效管理办法》（财预〔2021〕61号）等文件要求，北京中泽融信管理咨询有限公司受武威市凉州区财政局委托，对凉州区第一幼儿园专项债券资金项目支出进行绩效评价，通过资料收集、实地调研、案卷研究、访谈等过程，形成本评价报告。

一、基本情况

（一）项目背景及目的

1.项目背景

幼儿教育问题是长久以来困扰教育改革发展，迟滞教育水平提高的突出问题。解决好城镇幼儿教育问题，是全面实现“两个一百年”奋斗目标、高度实现教育均衡发展、深入推进基础教育综合改革的重要基础。解决好幼儿教育问题是全面建成小康社会的内在要求，是加快推进新型城镇化的客观需要，是教育均衡发展的应有之义，也是深化基础教育综合改革的重要基础。幼儿教育问题关系到人民群众的切身利益，解决幼儿教育问题已经成为重大的教育民生工程。

凉州区第一幼儿园原占地面积 4,650 平方米，建筑面积 3,450 平方米，有教学班 12 个，在园幼儿 620 人，教职工 45 人。按照《幼儿园标准化建设基本标准（试行）》“幼儿人均占地面积不低于 15 平方

米”要求，园区应有用地 9,300 平方米，实有用地 4,650 平方米（人均占地面积 7.5 平方米），距最低用地面积尚缺 4,650 平方米；依据教育部《幼儿园建设标准》（建标 175-2016）“12 班规模幼儿人均建筑面积不低于 11.12 平方米”标准，园区应有园舍建筑面积 6,894 平方米，实有 3,450 平方米（人均 5.56 平方米），距最低园舍建筑面积尚缺 3,444 平方米，为解决上述问题，经凉州区教育局和相关部门实地考察、调研，计划将凉州区第一幼儿园迁建至南城门广场东侧居民区。经武威市凉州区人民政府第 43 次常务会议议定：将凉州区第一幼儿园迁建至南城门广场东侧居民区，解决幼儿园生均占地面积、建筑面积、活动场地不达标、大班额等突出问题。

2.项目建设目的

凉州区第一幼儿园于 1952 年 8 月批准设立，原址位于文庙历史街区。武威市凉州区以增加公办普惠学前教育资源为目标，通过迁建凉州区第一幼儿园，有效解决文庙历史街区保护利用项目规划范围内的第一幼儿园占地面积小、办学条件简陋、安全隐患大，不符合办学要求等一系列问题，可优化全区教育布局、合理分配教育资源，为学龄前儿童提供良好的保教服务，有效实现学前教育高位均衡发展。项目建设符合《国家中长期教育改革和发展规划纲要（2010-2020 年）》及《武威市城市总体规划（2015-2030）》的指导思想，是构建覆盖城乡、布局合理、资源充足、公益普惠的学前教育公共服务体系，大力组织实施普惠性标准化幼儿园建设的重要举措。

（二）项目实施情况

1.计划建设内容

根据《武威市发展和改革委员会关于重新报批凉州区第一幼儿园专项债券资金项目可行性研究报告的批复》（武发改社会〔2019〕267号）（以下简称“《可研批复》”），按照“调整第一幼儿园迁建项目设计方案，取消地下停车场修建项目”的要求，对原可研报告内容进行了修改完善。项目建设规模及内容为：新建框架结构地上3层教学楼1幢，建筑面积：10,046.26平方米；配套换热站1座，变配电室1座，消控设备、监控设备、广播系统各1套，弱电机房1座，基坑支护1项，客梯、食梯各2部；校园道路硬化2,814.40平方米，校园绿化2,187.15平方米，塑胶运动场1,300平方米，围墙450米，电动伸缩门17米，0.5~2米高挡土墙65米，2.5米高挡土墙92米，土方平衡6,000立方米，抗震支架10,046.26平方米；配套建设室外水网、室外暖网、室外电网等附属设施；购置幼教交互智能平板、幼教系统、电子屏、音箱、话筒等教学设备。

2.实际建设内容

项目建成校舍面积10,046.26平方米，建成框架结构教学楼一幢，地上建筑面积9,429平方米，地下建筑面积260平方米。划分为教学区、办公区、后勤服务区三个功能分区，内设5个直通室外的楼梯和2部电梯。配套建设室外水网、室外暖网、室外电网等校园附属工程，包括：塑胶活动场地2,160平方米，校园硬化4,102平方米，绿化3,078平方米。完成购置幼教交互智能平板、幼教系统、电子屏、音箱、话筒等教学设备。

（三）资金来源与资金使用情况

1.资金分配情况

根据《武威市教育局关于凉州区第一幼儿园专项债券资金项目初步设计的批复》（武教办发〔2019〕45号），批复项目总投资概算6,299.29万元，土地划拨费912.00万元，建筑安装工程费用4,387.79万元，教学设备购置费254.00万元，工程建设及其他费用445.91万元，预备费299.99万元，资金来源为学前教育专项投资及地方配套等多渠道筹措解决。其中申请2020年甘肃省专项债券（七期）债券资金6,000万元。

2. 专项债券资金执行情况

（1）专项债券资金到位情况

根据《关于下达凉州区第一幼儿园迁建项目政府专项债券资金的通知》（凉财行发〔2020〕96号），凉州区第一幼儿园迁建项目政府专项债券资金6,000万元已全部到位至凉州区第一幼儿园。

（2）专项债券资金基本情况

经核查，项目专项债券资金列入2020年甘肃省专项债券七期（普通专项债）。债券期限20年，债券利率为3.27%，采用按半年支付一次利息、到期一次性还本的方式，还本付息情况见表1-1。

表 1-1 债券信息表

还本付息			
发行额	4,000 万	付息方式	半年一次
发行期限	20 年期	发行利率	3.27%
起息日	2020 年 4 月 14 日	付息日	10 月 14 日 4 月 14 日
到期日	2040 年 4 月 14 日	累计付息	2616
收益来源	保教费收入		

（3）专项债券资金使用情况

2020年12月，因建设工程施工内容变更（取消地下停车场修建），

凉州区第一幼儿园申请调减债券资金 2,000 万元。经核查相关财务资料，截至 2021 年 11 月 30 日，项目专项债券资金 4,000 万元已全部使用完毕，预算执行率 100%。资金使用情况详见表 1-2。

表 1-2 资金使用明细表

支付项目名称	支付时间	金额（万元）
项目资金	2020 年 12 月 31 日	2,098.50
迁建项目款	2021 年 1 月 31 日	530.31
临时基站供电招标代理费	2021 年 7 月 31 日	0.49
电力设计服务费	2021 年 10 月 31 日	4.01
工程监理费	2021 年 10 月 31 日	12.00
试验检测费	2021 年 10 月 31 日	5.74
房屋建筑物构建工程款	2021 年 10 月 31 日	1,345.45
坑基监测费	2021 年 11 月 30 日	3.50
合 计		4,000

（四）项目组织管理情况

凉州区第一幼儿园迁建项目资金使用过程严格按照项目规划进行，项目实施过程中严格按发改部门批复执行概算控制，项目审计期间严格执行《政府投资项目管理办法》和《财政专项资金管理办法》。

项目采购实行项目领导包抓责任制，成立了项目采购领导小组，定期召开会议，研究解决项目采购中存在的突出问题。形成目标明确、责任到人的采购项目管理责任机制和工作管理网络。

项目实施过程中，坚持用制度规范项目管理，严格执行采购项目法人制、采购招投标制、采购监理制、合同管理制和决算审核制。建

立了采购项目管理长效机制，结合实际细化了项目立项、前期手续、采购管理、竣工验收及资金安排等流程及要求，加强项目的规范化、科学化管理。所有采购和设施设备采购全部实行招标代理制，投标活动由第三方中介机构全权代理，并全部进入武威市公共资源交易中心进行公开招标，相关部门对招标活动进行全程监督，做到了公平公正、阳光招标。同时，严格履行五方责任主体职责（建设单位、勘察单位、设计单位、施工单位、监理单位）建立园长为建设单位项目负责人，对项目工程质量承担全面责任，建立采购五方主体项目负责人质量终身责任信息档案。实行倒排工期制度，层层签订质量和工期承诺书，对项目进度和采购质量提出明确要求，确保各项目高质量如期完工。

（五）绩效目标

1.总体目标

通过项目实施有效解决文庙历史街区保护利用项目规划范围内的第一幼儿园占地面积小、办学条件简陋、安全隐患大，不符合办学要求等一系列问题，优化全区教育布局、合理分配教育资源，为学龄前儿童提供良好的保教服务，有效实现学前教育高位均衡发展。

2.具体目标

（1）产出目标

通过凉州区第一幼儿园迁建项目的实施，完成新建校舍面积10,046.26平方米及其配套设施建设任务，项目及时完工率达100%，成本控制低于计划资金额度。

（2）效益目标

效益目标：通过凉州区第一幼儿园迁建项目的实施，有效满足区

域内适龄儿童入园需求，有效改善幼儿园办园条件，提升保教质量，推进教育资源均衡性发展，项目实施后受益对象满意度达 95%以上。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

1.评价目的

通过对凉州区第一幼儿园专项债券资金项目专项债券资金执行情况、项目建设管理情况进行评价、分析，全面了解项目建设及专项债券管理是否规范；通过对项目建设进度、项目管理等方面情况进行评价，分析凉州区第一幼儿园专项债券资金项目的管理规范性、债券资金公益性分析、债券资金风险管控等情况，了解资金筹集及到位情况，了解幼儿园建设在促进凉州区的社会发展、均衡教育资源等方面发挥的作用。评价项目是否可持续，项目主管单位对债券资金风险防控的管理程度等方面的内容。在此基础上，总结项目运行的成效与经验，揭示存在的问题与不足，进一步优化资金使用、完善项目管理，为同类项目在以后年度的开展提供可行性参考建议。

2.评价依据

- （1）《中华人民共和国预算法》；
- （2）《中华人民共和国预算法实施条例》；
- （3）《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）；
- （4）《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）；
- （5）《地方政府专项债券项目资金绩效管理办法》（财预〔2021〕

61号)；

(6) 《事前绩效评估报告》；

(7) 《关于对武威市教育局解决凉州区第一幼儿园迁建项目建设规模、投资估算等有关问题的报告的复函》；

(8) 《关于对武威市教育局解决凉州区第一幼儿园迁建项目建设规模、投资估算等有关问题的报告的复函》；

(9) 《凉州区第一幼儿园 2020 年新增地方政府债券资金调整说明》；

(10) 《建设工程施工合同》；

(11) 《凉州区第一幼儿园 2020 年新增专项债券项目支出评价报告》；

(12) 《2020 年新增专项债券项目绩效自评报告》；

(13) 相关会计凭证等。

(二) 评价对象、范围和时段

1.评价对象：本次绩效评价对象为凉州区第一幼儿园迁建债券资金 4,000 万元。

2.评价范围：凉州区第一幼儿园迁建工程。

3.评价时段：2020 年 11 月 10 日—2021 年 7 月 5 日

(三) 绩效评价原则与评价方法

1.绩效评价原则

本次绩效评价遵循科学公正、统筹兼顾、激励约束、公开透明的基本原则：

(1) 科学公正原则。运用科学合理的方法，按照规范的程序，

对项目绩效进行客观、公正地反映。

(2) 统筹兼顾原则。职责明确，与单位自评各有侧重、相互衔接，在单位自评的基础上开展此次绩效评价工作。

(3) 激励约束原则。绩效评价结果与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排、低效要压减、无效要问责。

(4) 公开透明原则。绩效评价符合真实、客观、公正的要求，评价结果依法依规公开，并自觉接受社会监督。

2.绩效评价方法

本次绩效评价按照评价组评价（含资料核查和现场评价）、专家组会审、征求被评价部门意见、出具正式评价报告的程序开展评价工作。主要采用成效分析法、比较法、因素分析法、最低成本法、实地调查法、专家评议法、公众评判法等评价方法。

(1) 成效分析法

通过对项目立项情况、资金使用情况、项目实施管理情况、项目绩效表现情况进行评价，项目预期目标是否实现、项目管理是否规范、资金的使用是否有效，检验资金支出效果，分析存在问题及原因，及时总结经验，改进管理措施，不断增强和落实绩效管理责任，完善工作机制，有效提高资金管理水平和使用效益。

(2) 比较法

通过对比项目预定目标和实际产出、效益，分析项目产出数量、质量的完成情况和效益实现程度，分析项目实施产生的社会效益、可持续性影响、满意度等效益指标，并对相关佐证资料进行逐一分析、

对比，分析项目实施前后的效益。

（3）实地调查法

在现场采用收集资料、填报数据、研究案卷、统计服务成果、查验数据、召开座谈会、问卷调查等方式进行实地调查取证。根据考核内容和项目目标设置绩效评价指标体系、设计基础数据采集表，拟定资料清单和实地调研清单向调查地有关部门和人员现场收集项目资料或进行现场访谈。

（4）公众评判法

通过现场调查与座谈、发放问卷等方式，对项目受益对象进行调查，尤其对入园幼儿家长主要调查对象，了解项目周边入园幼儿家长对项目实施的满意程度，根据有效问卷分析受益群体满意度。问卷设计的问题与项目紧密相关且简单、清晰明了，通过问卷调查采集受益对象对项目实施情况和实施效益的意见和建议，为项目实施产生的社会效益、满意度等提供定性与定量评价的基础。本次评价采用线上结合实地访问方式发放问卷，拟回收有效问卷不低于 30 份。

（四）绩效评价实施过程

1.项目协调推进

其一，评价组对第一幼儿园迁建项目进行梳理分析，明确绩效评价对象及内容，确定项目评价关注点，为更好地识别和实施项目做好充分准备。其二，结合项目前期分析会结论，明确评价组成员，成立评价组，负责整个评价工作的组织和指导，以及开展项目评价具体工作等。其三，按照绩效评价原则，根据项目评价关注点、评价内容和项目实际，从资金和项目等方面入手，按资金和项目的决策、过程、

产出及效益四个方面，设计本次绩效评价指标体系。其四，根据项目实际，以及此次绩效评价工作的需要，梳理并列出本次绩效评价所需的佐证资料清单及调查问卷，为现场收集资料 and 资料查阅做准备。

2.项目实地调研

2022年9月21日，评价组正式开展凉州区第一幼儿园迁建项目实地调研工作。评价组根据项目实际，按照项目内容全覆盖的原则，前往凉州区第一幼儿园，通过与园长沟通，有针对性地了解第一幼儿园建设项目实施情况和资金使用情况。最后对项目实施单位开展问卷调查，了解其对项目整体满意程度。

3.项目绩效打分

评价组根据现场收集资料、实地察看、问卷调查、实地访谈等方式了解到的项目实际情况，以及通过整理相关实施单位关于项目实施进度和资金基本情况的统计表，对照绩效评价指标体系，逐项进行绩效打分形成最终评分结果。

根据“《地方政府专项债券项目资金绩效管理办法》（财预〔2021〕61号）”文，绩效评价结果采用评分和评级相结合的方式，总分一般设置为100分，等级一般划分为以下四档：

优：90（含）-100分；

良：80（含）-90分；

中：60（含）-80分；

差：60分以下为差。

4.撰写报告

在对项目整体实施情况进行绩效打分后，整体分析项目经验做法

和存在的问题及原因，按类别整理，提出针对性的意见建议，以形成最终评价结论并撰写绩效评价报告。绩效评价报告主要包括：项目基本情况、绩效评价工作情况、绩效指标分析、主要经验做法、存在的问题及原因、相关意见建议等内容。报告初稿形成并经内部质控后提交至委托方，经其审核并修改完善后形成定稿。

三、绩效评价结论与绩效分析

（一）绩效评价结论

凉州区第一幼儿园专项债券资金项目绩效评价得分 82 分，评价等级为“良”。一级指标具体得分情况详见下表 3-1。

表 3-1 绩效评价得分情况表

一级指标	指标分值	评价得分	得分率
决策	15	13	86.67%
过程	22	21	95.45%
产出	31	25	80.65%
效益	32	23	71.86%
合计	100	82	82%

武威市凉州区为有效解决文庙历史街区保护利用项目规划范围内的第一幼儿园占地面积小、办学条件简陋、安全隐患大、不符合办学要求等一系列问题，实现学前教育高位均衡发展，实施凉州区第一幼儿园专项债券资金项目。整体项目于 2022 年 1 月 25 日迁建新园完成整体搬迁，2022 年 2 月 28 日投入使用。

决策方面，凉州区第一幼儿园专项债券资金项目前期立项符合部门发展规划、部门职责，项目立项过程符合相关要求，材料合规完整。

预期产出效益和效果均与资金实际支出相关，但绩效指标未对项目目标任务数或计划数进行细化、量化，无法全面体现总体绩效目标完成情况。

建设管理方面，项目在建设及完工后完进行现场测量和检验，并对现场进行定期或不定期的抽查抽验，项目质量管控有效。但截至绩效评价基准日，凉州区第一幼儿园尚未完成整体验收，且存在项目实施方案等部分资料未进行归档情况。

专项债券管理方面，存在项目《可行性研究报告》中收益测算标准偏高，整体收益可实现程度低，无法满足项目收益与融资自求平衡。

产出方面，项目由甘肃建投土木工程建设有限公司施工建设，整体项目按照计划建设内容建设完成。项目建设成本均控制在预算成本内。但项目因建设过程中受冬季冻土期和施工中地勘有不明防空洞因素影响，项目建设进度缓慢。

效益方面，凉州区第一幼儿园专项债券资金项目的实施，缓解了凉州区新城学区前幼儿入园压力，有效均衡区域内教育资源均衡性。根据问卷填制情况，受益群众对凉州区第一幼儿园专项债券资金项目实施整体满意度指数为 92.63%。

（二）绩效目标实现情况

1.项目决策情况

凉州区第一幼儿园专项债券资金项目专项债券资金绩效评价制定决策指标分值为 15 分，得分为 13 分。评分见表 3-2。

表 3-2 决策指标评分结果汇总表

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分
------	----	------	----	------	----	----

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分
决策	15	前期准备	6	立项依据充分性	3	3
				立项程序规范性	3	3
		绩效目标	5	绩效目标合理性	2	2
				绩效指标明确性	3	1
		资金投入	4	预算编制科学性	4	4
合计					15	13

(1) 前期准备

① 立项依据充分性

武威市凉州区根据《中华人民共和国国民经济和社会发展第十三个五年（2016-2020年）规划纲要》部署，以及甘肃省委 省政府《关于学前教育深化改革规范发展的实施意见》等文件要求，围绕扩大普惠性学前资源供给，加快公办园建设，进一步完善经费投入机制加大经费投入力度目标，经武威市凉州区人民政府第43次常务会议议定设立本项目，整体项目执行符合《幼儿园标准化建设基本标准（试行）》、教育部《幼儿园建设标准》（建标175-2016）及《地方政府专项债券项目资金绩效管理办法》相关要求，项目立项依据充分。

依据评分标准，本指标权重3分，评价得分3分。

② 立项程序规范性

凉州区第一幼儿园专项债券资金项目按照规定程序报送发展改革委申请设立，经评价组梳理相关资料，根据国家关于幼儿园建设项目要求，本项目已通过用地预审、规划选址等规划、立项批复，并开展了项目可行性研究、社会稳定风险评估、初步设计、事前绩效评估报告等各项前期工作。专项债券手续合规性方面，项目根据《财政部

关于印发《地方政府专项债券发行管理暂行办法》的通知》(财库〔2015〕83号)等有关规定,经甘肃省人民政府同意,发行2020年甘肃省地方政府专项债券(七期),用于凉州区第一幼儿园迁建。

依据评分标准,本指标权重3分,评价得分3分。

(2) 绩效目标

① 绩效目标合理性

根据《凉州区2020年度新增专项债券资金项目支出绩效自评表》可知,项目总目标为:通过实施凉州区第一幼儿园专项债券资金项目,积极推进学前教育事业发展,坚持学前教育公益性和普惠性,满足适龄儿童就近入园的需求,为学龄前儿童提供保育和教育服务。年度绩效目标为:新建校舍面积10,046.26平方米;完成校园硬化、绿化及室外水网、室外暖网、室外电网等附属设施建设。有效改善办园条件,提升保教质量,受益对象满意度达95%以上。项目绩效目标与实际工作内容相关、与项目预算基本匹配,项目预期产出效益和效果符合正常的业绩水平,与武威市凉州区发展现状相符。

依据评分标准,本指标权重2分,评价得分2分。

② 绩效指标明确性

整体项目从绩效目标编制来看涵盖了项目产出、项目效益、满意度指标,进一步细化分解为数量指标、质量指标、时效指标、社会效益指标、服务对象满意度等5个二级指标,根据项目实际产出内容,分设不同的三级指标。但存在三级指标不全面,无法全面体现总体绩效目标完成情况及指标归类有误等情况。例如数量指标设定为“完成项目数”指标值“1”、“完成投资额”指标值“4,000万”,指标未反映

实际建设的其他内容；质量指标设置“项目开工率”，指标未反映项目建设工程质量情况，且应属于时效指标。效益指标仅设置社会效益指标，未能全面反映其他效益。

根据评分标准，绩效指标未对项目目标任务数或计划数进行细化、量化，无法全面体现总体绩效目标完成情况，扣 2 分，得 1 分。

（3）资金投入

预算编制科学性

项目实施前期项目主体单位做了相应的可行性研究报告、初步设计报告等，对项目实施的可行性及效益性进行分析，依据 2019 年 3 月 28 日教育工作现场办公会《会议纪要》（凉办纪〔2019〕1 号）、《武威市发展和改革委员会〈关于从新报批凉州区第一幼儿园专项债券资金项目可行性研究报告的〉批复》（武发改社会〔2019〕267 号）及《武威市发展和改革委员会关于〈武威市教育局解决凉州区第一幼儿园专项债券资金项目建设规模、投资估算等有关问题的报告〉复函》相关文件，项目使用安全性和交通疏散功能、建筑物等实际情况总额和分析，取消地下停车场建设，故专项债券资金调减 2,000 万元，整体项目预算编制经过相应的科学论证，评价组通过对项目概算表等资料进行梳理分析，项目预算额度测算依据充分，按照相关要求编制项目预算，使得预算确定的项目资金量与工作任务相匹配，以确保项目的顺利实施。

依据评分标准，本指标权重 4 分，评价得分 4 分。

2.项目过程情况

表 3-3 过程指标评分结果汇总表

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分
过程	22	资金管理	10	资金到位率	3	3
				预算执行率	3	3
				资金使用合规性	4	4
		组织实施	12	管理制度健全性	4	4
				制度执行有效性	5	4
				施工安全管理情况	3	3
合计					22	21

（1）资金管理

①资金到位率

依据《武威市财政局关于下达 2020 年第二批新增专项债券项目及额度的通知》（武财预〔2020〕20 号）及《凉州区财政局 凉州区教育局〈关于下达凉州区第一幼儿园专项债券资金项目政府专项债券资金的通知〉》（凉财行发〔2020〕96 号）文件及对记账凭证等相关财务资料，2020 年 5 月，下达凉州区第一幼儿园专项债券资金项目专项债券资金 6,000 万元，实际到位资金 6,000 万元，因建设内容发生变化，2020 年 12 月 31 日，调减债券资金 2,000 万，专项债券资金到位率为 100%。

依据评分标准，本指标权重 3 分，评价得分 3 分。

②预算资金执行率

经评价组核查财政直接支付申请书、记账凭证等相关财务凭证，截至 2021 年 11 月 30 日，凉州区第一幼儿园专项债券资金项目实际支出专项债券资金 4,000 万元，预算执行率=（实际支出资金/实际到

位资金) $\times 100\%=(4,000/4,000)\times 100\%=100\%$, 预算资金执行率为 100%。

依据评分标准, 本指标权重 3 分, 评价得分 3 分。

③资金使用合规性

评价组通过对项目实施单位已提供资料的梳理分析, 调整后专项债券资金主要用于支出项目工程款、监测及检测费用、设计服务费、招标代理费等内容, 资金支出有完整的申请审批手续、合同、发票等资料。截至 2021 年 11 月底, 专项债券资金已全部使用完毕。项目资金使用严格按照财政部印发的《地方政府专项债券预算管理办法》执行, 按照资金台账及相关财务凭证等资料显示, 项目资金使用符合项目预算批复或合同规定的用途且资金拨付有完整的审批程序和手续, 资金使用不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。

依据评分标准, 本指标权重 4 分, 评价得分 4 分。

(2) 项目管理

①管理制度健全性

为合理保障凉州区第一幼儿园专项债券资金项目顺利展开, 实行采购项目领导包抓责任制, 成立项目采购领导小组, 形成采购项目管理责任机制和工作网络管理, 并严格执行项目法人制、工程招投标制、工程监理制、合同管理制和决算审核制。建立基本建设项目管理, 结合实际细化了项目立项、前期手续、工程管理、竣工验收及资金安排等流程及要求。在建设过程中, 严格履行五方主体职责, 实行倒排工期制度, 并签订工程质量和工程工期承诺书。依据《凉州区政府投资项目管理办法》对项目实施采取定期检查、区级领导重点督查、检查机关全过程参与的监督和管理方式; 项目资金分配及使用依据《地方

政府债券投资项目资金管理办法》和《地方政府专项债务预算管理办法》文件。

依据评分标准，本指标权重 4 分，评价得分 4 分。

②制度执行有效性

一是整体项目实施按照项目规划进行，幼儿园建设实施主体根据相关行业设计建设规范标准负责幼儿园建设实施，年度建设任务完成后，由项目主管单位、建设、勘察、设计、施工、监理单位进行联合验收；二是项目实行招标代理制，由武威睿阳工程咨询有限公司在武威市公共资源交易中心进行公开招标，确定中标单位后进行采购结果公告，签发中标通知书并签订合同，采购流程合规；三是本项目建筑工程施工合同、监理合同、中标通知书、资格预审公告等中标资料、合同文件较为齐全，但也存在项目实施方案等部分资料未进行归档。

依据评分标准，本指标权重 5 分，评价得分 4 分。

③施工安全管理情况

一是幼儿园迁建工程施工单位在施工组织设计中有详细的施工安全保障制度，并设置安全质量管理机构及专职安全管理人员对工程施工现场进行安全管理。二是监理方在监理规划中明确了安全、文明施工的监理控制文明措施，并制定了监理实施细则（安全），监理单位对施工现场进行巡查，发现的问题及时提出整改意见，项目施工过程中未发生重大安全事故。

依据评分标准，本指标权重 3 分，评价得分 3 分。

3.项目产出情况

表 3-4 产出类各项指标绩效评价得分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分
产出	产出数量	建设工程完工率	9	9
	产出质量	质量达标情况	10	6
	产出时效	工程完工及时性	6	4
	产出成本	成本控制	6	6
合计			31	25

(1) 产出数量

建设工程完工率

根据项目建设计划相关资料及评价组实地踏勘了解，项目建设按照项目计划组织实施，主体工程完成新建框架结构地上3层教学楼1幢，建筑面积10,046.26平方米；附属工程完成配套换热站、变配电室各1座，消控设备、监控设备、广播系统各1套，弱电机房1座，基坑支护1项，客梯、食梯各2部；校园道路硬化2,814.40平方米，校园绿化2,187.15平方米，塑胶运动场1,300平方米，围墙450米及室外水网、室外暖网、室外电网等设施建设。全年实际完成值100%。

依据评分标准，本指标权重9分，评价得分9分。

(2) 产出质量

质量达标情况

经评价组对施工进度计划表、可行性研究报告、招投标过程性资料及相应的工程监理资料的核查，项目按照《幼儿园标准化建设基本标准（试行）》及教育部《幼儿园建设标准》（建标175—2016）相关要求建设，项目在建设完成后进行现场测量和检验，并对现场进行定期或不定期的抽查抽验，截至绩效评价基准日，项目已投入使

用，但工程尚未完成整体验收，缺少对工程质量的汇总性相关资料。

依据评分标准，本指标权重 10 分，评价得分 6 分。

(3) 产出时效

工程完工及时性

依据项目建设合同，凉州区第一幼儿园专项债券资金项目计划于 2020 年 11 月 10 日开工，2021 年 7 月 5 日竣工，工期总日历天数为 220 天，但依据评价组实地调研访谈得知，因项目建设过程中受冬季冻土期和施工中地勘有不明防空洞因素影响，项目于 2021 年 12 月完成教学楼装饰装修，2022 年 1 月 25 日迁建新园完成整体搬迁，2022 年 2 月 28 日新园投入使用，整体项目建设进度缓慢。

依据评分标准，本指标权重 6 分，评价得分 4 分。

(4) 产出成本

成本控制

凉州区第一幼儿园专项债券资金项目主体单位在项目执行前期编制相应的初步设计及可行性研究报告，对项目总投资实施概算和预算，在项目执行过程中对项目债券资金进行监控，确保项目总投资在项目预算范围之内，按照实际情况对项目预算资金进行调整。

依据评分标准，本指标权重 6 分，评价得分 6 分。

4. 项目效益情况

表 3-5 效益类各项指标绩效评价得分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分
效益	社会效益	在园幼儿人数	8	8
		教育资源均衡性	6	6
	经济效益	项目还本付息能力	4	0

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分
	可持续效益	制度建设对后续教学的工作保障	5	5
		资产移交规范	3	0
	满意度	受益对象满意度	6	4
合计			32	23

(1) 社会效益

①在园幼儿人数

凉州区第一幼儿园专项债券资金项目整体占地面积 13.5 亩，建筑面积 10,046.26 平方米，项目实施完成后，教学班由原来的 10 个增设到 15 个，学位数由原来的 300 个增加到 450 个，适龄儿童入园人数超原有平均规模达 80% 以上，有效缓解了幼儿园“大班额”现状，缓解了学龄前儿童入园难的突出问题。

依据评分标准，本指标权重 8 分，评价得分 8 分。

②教育资源平衡性

凉州区第一幼儿园原址受文庙历史文化街区规划条件限制，幼儿园无法扩大校园规模，存在生均占地面积、建筑面积、活动场地不达标，大班额突出等问题。迁建至南关东路 8 号，明清苑小区东侧后，校园规模扩大 5,396.26 平方米，解决居民小区附近无公立幼儿园的问题，同时满足周边片区学龄前儿童入园需求进一步推进城区学前教育优质均衡发展。评价组通过问卷星对受益群体发放调查问卷，收到有效问卷 152 份，问题 11“您对凉州区第一幼儿园的教学理念及师资配备是否满意？”，回答“非常满意”108 人占被调查人数 71.05%，“比较满意”33 人占被调查人数 21.71%，“一般满意”10 人占被调查人数 6.58%，“比较不满意”1 人占被调查人数 0.66%；问题 12“您对凉州

区第一幼儿园的选址是否满意？”，回答“非常满意”84人占被调查人数 55.26%，“比较满意”41人占被调查人数 26.97%，“一般满意”16人占被调查人数 10.53%，回答“比较不满意”10人占被调查人数 6.58%，回答“不满意”1人占被调查人数 0.66%，满意度均 > 85%，受调查幼儿家长认为第一幼儿园迁建项目的实施增强了幼儿园教育功能，进一步推进了城区学前教育均衡发展。

依据评分标准，本指标权重 6 分，评价得分 6 分。

（2）经济效益

项目还本付息能力

评价组通过查证项目公示信息可知，项目预期收益为 7,809.6 万元，年均 390.48 万。经评价组实地访谈得知，凉州区第一幼儿园收入来源为保教费收入，武威市凉州第一幼儿园为省级示范幼儿园，保育教育费收费标准为 330 元/人/月，在园幼儿人数为 450 人，年收入为 178.2 万元。且幼儿园整体运营成本较高，以目前幼儿园收费标准及收入，项目预期收益过高，无法满足项目收益与融资自求平衡。

依据评分标准，本指标权重 4 分，评价得分 0 分。

（3）可持续影响

①制度建设对后续教学的工作保障

凉州区第一幼儿园为贯彻落实《幼儿园教育指导纲要》，提升保教质量，促使幼儿获得更好、更快的发展，健全管理组织网络，严格执行用人机制，按照办学方针、行政管理、教育教学、卫生保健、校园安全、食堂管理、家园联系、资产财务、检查考核与指导监督等内容建立了一系列制度对幼儿园进行管理并落实到位。

依据评分标准，本指标权重 5 分，评价得分 5 分。

②资产移交规范

根据现场勘察以及对被评价单位现场询问，凉州区第一幼儿园专项债券资金项目中于 2021 年 12 月完成教学楼装饰装修，2022 年 1 月 25 日迁建新园完成整体搬迁，2022 年 2 月 28 日新园投入使用，截至绩效评价基准日，整体项目尚未完成验收，故未进行竣工结算与决算，不符合财政部《基本建设项目竣工财务决算管理暂行办法》（财建〔2016〕503 号）第二条“基本建设项目（以下简称项目）完工可投入使用或者试运行合格后，应当在 3 个月内编报竣工财务决算，特殊情况确需延长的，中小型项目不得超过 2 个月，大型项目不得超过 6 个月”的规定。

依据评分标准，本指标权重 3 分，评价得分 0 分。

（4）满意度

家长满意度

凉州区第一幼儿园新园坚持以“因地制宜、以人为本、童趣性、独特性、层次性”的环境创设原则，在室外铺设适宜孩子活动的塑胶地面，创设了以四季为主题的春、夏、秋、冬四个庭院，设置有钻爬区、攀岩墙、植物角等各类活动区域。评价组通过电子问卷形式对第一幼儿园幼儿家长进行满意度调查，后经评价组统计，幼儿家长对凉州区第一幼儿园迁建工作的总体评价“非常满意”103 人占被调查人数 67.76%，“比较满意”42 人占被调查人数 27.63%，“一般满意”7 人占被调查人数 4.61%，整体满意度为 92.63%。

依据评分标准，本指标权重 6 分，评价得分 4 分。

四、项目实施过程中存在的问题

（一）预期收益可实现程度低，还本付息资金缺口大

评价组通过查证项目公示信息可知，项目预期收益为 7,809.6 万元，年均 390.48 万，经评价组实地访谈得知，凉州区第一幼儿园收入来源为保教费收入，武威市凉州第一幼儿园为省级示范幼儿园，保育教育费收费标准为 330 元/人/月，在园幼儿人数为 450 人，年收入为 178.2 万元。且幼儿园整体运营成本较高，以目前幼儿园收费标准及收入，项目预期收益过高，无法满足项目收益与融资自求平衡。

（二）建设工程竣工验收不及时

凉州区第一幼儿园专项债券资金项目于 2021 年 12 月完成教学楼装饰装修，2022 年 1 月 25 日迁建新园完成整体搬迁，2022 年 2 月 28 日新园投入使用，但截至绩效评价基准日，建设工程尚未完成整体验收及决算。

（三）项目与资金管理有待加强

项目管理方面：一方面是项目工期滞后。依据项目建设合同，凉州区第一幼儿园专项债券资金项目计划于 2020 年 11 月 10 日开工，2021 年 7 月 5 日竣工，工期总日历天数 220 天，但根据评价组实地调研访谈得知，项目于 2021 年 12 月完成教学楼装饰装修，2022 年 1 月 25 日迁建新园完成整体搬迁，2022 年 2 月 28 日新园投入使用。造成项目工期滞后的原因：一是项目建设过程中经历冬季冻土期；二是施工中地勘有不明防空洞因素影响，工程进度迟缓，造成项目未及时完工；第二方面是档案管理制度不完善，导致部分项目资料未归档。

（四）绩效目标无法反映项目实际，指标设置不够清晰全面

绩效目标表不够细化，对项目没有进行有效的目标论证分。例如数量指标设定为“完成项目数”指标值“1”、“完成投资额”指标值“4,000”万，指标未反映实际建设的其他内容；质量指标设置“项目开工率”，指标未反映项目建设工程质量情况，且应属于时效指标。效益指标仅设置社会效益指标，未能全面反映其他效益。

五、相关建议

（一）健全专债运行机制、加强绩效跟踪监测

一是加强项目立项，严格项目立项审批，确保财力可行，风险可控项目，从源头防范政府债务风险。二是根据建设周期及收益情况，应强化债券履约还款管理，增强政府对外公信力。同时，根据已审批的收益与融资平衡方案，加强项目的实施监控，及时修正可能产生的偏差，在规定时限内使资金及早回笼，有效管控各类风险，确保凉州区第一幼儿园专项债券资金项目专项债本息按约偿付。三是建立项目月度、季度债券偿还风险的分析和评估机制，跟踪债券资金收入的可实现性、稳定性和及时性，按照专项债券资金绩效管理办法的要求，建立目标管理和项目全过程跟踪监控，形成专项债券资金“借、用、管、还”的管理机制，防范出现增加地方债务的风险。

（二）规范验收程序，及时进行竣工验收

建议一是项目实施单位严格执行工程建设项目综合验收相关规定，组织相关设计单位、建设单位、监理单位、主管部门等多方联合验收，一次性完成综合验收程序；二是建议项目实施单位在实施后续同类工程项目时，健全工程验收管理制度，明确参与各方的角色与职责，使项目得到验收程序规范化管理，确保项目建设顺利验收，达到

资产转固要求。

（三）加强业务管理，严格按照规范操作，有效落实业务管理制度

一是建议项目主管单位对于后续同类工程项目，在项目前期需做足充分的调研、勘察等规划工作，根据施工设计和工期要求，对于关键环节强化实时监控，跟踪指导，适时根据进展调整资源配置。优化施工方案，采取合理有效措施，确保基建项目产出时效。同时严格控制项目的开工、竣工、验收及决算时间，督促施工方全面提升项目计划工作的质量，对整个工程环节实施精细化管理。要求施工单位严格按照合同约定完成工作，按时上报阶段性工作进度，如遇到可能妨碍按时完工的情况时，及时提交延误的说明并形成文件，要分析延误原因，及时调整施工计划。

二是根据工作需要选配合格的档案资料管理人员，负责该项目资料的管理，并根据项目管理的需要，完善项目管理制度和管理办法。对工程资料及时进行整理，归档，以便于后期查阅。

（四）强化绩效目标管理，夯实绩效管理基础

绩效目标制定是预算绩效管理的基础，也是编制部门预算、实施绩效监控、开展绩效评价的重要基础和依据。建议项目实施单位，一是根据项目实际实施内容合理编制绩效目标；二是认真开展前期调研，收集历年相关数据，科学合理测算绩效目标值；三是紧扣项目年度绩效目标，细化量化相关指标值，做到一一对应，合理确定工作数量、项目完成时间等目标值，为绩效监控和后期绩效评价打好基础。

六、相关附件

- 附件 1: 项目绩效评价评分表
- 附件 2: 满意度调查问卷及分析
- 附件 3: 其他相关附件
- 附件 4: 实地调研照片

附件 1: 项目绩效评价评分表

凉州区第一幼儿园专项债券资金项目绩效评价评分表

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	指标解释	评分标准	得分
决策	15	前期准备	6	立项依据充分性	3	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责,用以反映和考核项目立项依据情况。	①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策; ②项目立项是否与部门职责范围相符,属于部门履职所需且不与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复的; ③项目是否属于公共财政支持范围,符合中央、地方事权支出责任划分原则。 以上 3 项各占 1/3 权重分,符合得该项权重分,不符合则不得分。	3
				立项程序规范性	3	项目申请、设立过程是否符合相关要求,用以反映和考核项目立项的规范情况。	①项目是否按照规定的程序申请设立; ②审批文件、材料是否符合相关要求; ③事前是否经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。 以上 3 项各占 1/3 权重分,符合得该项权重分,不符合则不得分。	3
		绩效目标	5	绩效目标合理性	2	项目所设定的绩效目标是否依据充分,是否符合客观实际,用以反映和考核项目绩效	①是否设立凉州区第一幼儿园专项债券资金项目绩效目标; ②所设定的绩效目标与实际工作内容是否具有相关性; ③项目预期产出和效果是否符合正常的业绩水平;	2

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	指标解释	评分标准	得分
		标				目标与项目实施的相符情况。	④是否与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。 以上4项各占1/4权重分，符合得该项权重分，不符合则不得分。	
				绩效指标明确性	3	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。	①将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标； ②通过清晰、可衡量的指标值予以体现； ③与项目目标任务数或计划数相对应。 以上3项各占1/3权重分，符合得该项权重分，不符合则不得分。	1
		资金投入	4	预算编制科学性	4	项目投资额编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目投资额编制的科学性、合理性情况。	①项目投资额编制经过科学论证； ②项目投资额与项目内容匹配； ③项目投资额度测算依据充分； ④项目投资额或资金量与工作任务相匹配。 以上4项各占1/4权重分，符合得该项权重分，不符合则不得分。	4
过程	22	资金管理	10	资金到位率	3	实际到位资金与预算资金的比率，用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。	资金到位率=（实际到位专项债券资金/预算资金）×100%，指标得分=资金到位率*指标分值。 预算资金：2020年内预算安排到该项目的专项债券资金。	3

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	指标解释	评分标准	得分
				预算执行率	3	项目资金是否按照计划执行,用以反映或考核项目预算执行情况。	预算执行率=(实际支出资金/实际到位资金)×100%, 指标得分=预算执行率*指标分值。 实际支出资金:一定时期(本年度或项目期)内项目实际拨付的专项债券资金。	3
				资金使用合规性	4	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定,用以反映和考核项目资金的规范运行情况。	①符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定; ②资金的使用符合专款专用、专账核算要求; ③资金使用符合项目预算批复或合同规定的用途; ④不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。 以上4项各占1/4权重分,符合得该项权重分,不符合则不得分。	4
		组织实施	12	管理制度健全性	4	项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全,用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	①项目实施单位是否制定或具有相应的财务和业务管理制度; ②财务和业务管理制度是否合法、合规、完整。 以上2项各占1/2权重分,符合得该项权重分,不符合则不得分。	4
				制度执行有效	5	项目实施是否严格执行相关规章制度,用以反映和考核制	①项目遵守相关法律法规和既定的相关管理规定; ②项目支出手续完备,政府采购程序规范;	4

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	指标解释	评分标准	得分
				性		度的有效执行情况。	③项目实施方案、可行性研究、招投标、法人制、合同书、验收报告等资料规范齐全； ④项目信息、预算信息公开公示落实到位； ⑤项目档案资料按时间顺序、分类次序归档整理； 以上 5 项各占 1/5 权重分，符合得该项权重分，不符合则不得分。	
				施工安全管理情况	3	考察项目施工安全管理情况，用以反映安全管理的规范情况。	①施工单位设是否有详细的施工安全保障制度，得 1.5 分； ②监理单位对施工单位定期进行安全检查并对安全隐患及时整改，得 1.5 分。每发生 1 例安全检查不到位和整改不及时，扣 10% 权重分，扣完为止。未设制度不得分。	3
产出	31	产出数量	9	建设工程完工率	9	项目实施的实际产出数与计划产出数的比率，用反映和考核项目产出数量目标的实现程度。	建设工程完成率=（实际建设工程完工量/计划建设工程量）*100%，指标得分=建设工程完成率*指标分值。 计划产出数：专项债券资金拟定的目标产出数量。	9
		产出	10	质量达标情况	10	用以反映和考核项目工程质量合格情况。	针对第一幼儿园迁建，考察工程建设质量完成情况：①质量事故处理率（100%）；②项目合格率（含分项工程 100%）；③材料检验合格率（100%）；	6

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	指标解释	评分标准	得分
		质量					④项目验收合格情况。若项目不进行验收，判定为验收不合格。	
		产出时效	6	工程完工及时性	6	项目实施单位工程建设是否及时完成。	针对武威市凉州区第一幼儿园迁建，考察其建设完成及时情况。其中实际竣工日期不晚于计划竣工日期视为及时。	4
		产出成本	6	成本控制	6	完成项目计划工作目标的实际节约成本与计划成本的比率，用以反映和考核项目的成本节约程度。	成本节约率=（计划成本-实际成本）/计划成本*100%。本次主要看实际完成投资金额是否低于计划投资金额，符合则得分，否则得分率=符合项目数/总项目数*100%。	6
效益	32	社会效益	14	在园幼儿人数	8	考察项目实施后满足当地适龄儿童入园增长的需求，用以反映项目实施对当地幼儿教育发展带来的直接或间接影响。	项目实施后，实际在园幼儿人数与计划在园幼儿人数比较，适龄儿童入园人数达 80%以上，得 8 分，70%-79%，得 5 分，60%-69%，得 3 分，60%以下，不得分。	8

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	指标解释	评分标准	得分
				教育资源平衡性	6	通过考察武威市凉州区幼儿园分布情况,确认新园建成对于区域学前教育资源的平衡效果,是否可以满足就近入园,方便家长接送。	通过可行性研究报告、核查相关工作底稿,核查幼儿园的建成能否达到了平衡区域学前教育资源分布的效果。平衡区域学前教育资源分布的效果得分根据调查问卷,了解群众对项目实施教育资源均衡的满意情况,根据调查问卷问题 11 和问题 12,满意度分别 $\geq 85\%$,得 6 分; $85\% > \text{满意度} \geq 75\%$,得 4 分; $75\% > \text{满意度} \geq 65\%$,得 3 分; $65\% > \text{满意度} \geq 55\%$,得 1 分;满意度 $< 55\%$,不得分。则满意度 $Y = (\text{非常满意数} * 100\% + \text{比较满意数} * 80\% + \text{一般} * 60\% + \text{不太满意数} * 30\% + \text{不满意数} * 0\%) / \text{调查问卷回收总数} * 100\%$ 。	6
		经济效益	4	项目还本付息能力	4	通过比较项目实际运营年收益与当年应付券利息,分析项目还本付息能力,评价项目偿债风险。	项目全年可用资金能够覆盖当年应付债券利息的,得 4 分;否则,不得分。	0
		可持续影响	8	制度建设对后续教学的工作	5	用以反映和考核幼儿园制度建设对本区学前教育的中长期影响。	学校在教学管理、师资管理、安全管理、后勤管理等方面建立了一系列制度并落实到位,本项按实际情况酌情得分。	5

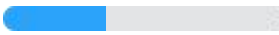
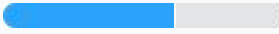
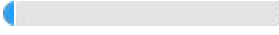
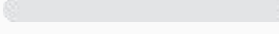
一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	指标解释	评分标准	得分
		响		保障				
				资产移交规范	3	用以反映和考核幼儿园建设完毕后资产管理情况。	项目建设完成后，能够按照相关规定进行决算移交，得满分；否则，不得分。	0
		满意度	6	家长满意度	6	了解入园幼儿家长对项目实施效果的满意度。	根据问卷调查，了解群众对项目实施的满意情况，满意度 $\geq 95\%$ ，得6分； $95\% > \text{满意度} \geq 80\%$ ，得4分； $80\% > \text{满意度} \geq 70\%$ ，得3分； $70\% > \text{满意度} \geq 60\%$ ，得1分；满意度 $< 60\%$ ，不得分。则满意度 $Y = (\text{非常满意数} * 100\% + \text{比较满意数} * 80\% + \text{一般} * 60\% + \text{不太满意数} * 30\% + \text{不满意数} * 0\%) / \text{调查问卷回收总数} * 100\%$ 。	4
合计								82

附件 2: 满意度调查问卷分析报告


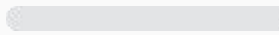
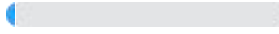
凉州区第一幼儿园专项债券资金项目受益群众满意度调查问卷

1. 您的居住地: 县(区) 小区

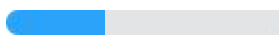
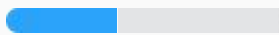

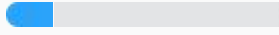
2. 您的年龄为多少?

选项	小计	比例
A.22-35 岁	55	 36.18%
B.35-50 岁	91	 59.87%
C.50-65 岁	6	 3.95%
D.其他	0	 0%
本题有效填写人次	152	

3. 您更希望孩子在哪类幼儿园就读?


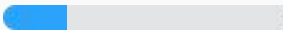
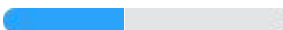
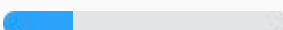
选项	小计	比例
A.公办幼儿园	147	 96.71%
B.私立幼儿园	0	 0%
C.都可以	5	 3.29%
本题有效填写人次	152	

4. 您能接受的幼儿园距离小区的最远距离为多少?

选项	小计	比例
A.1 公里以内	53	 34.87%
B.2 公里以内	59	 38.82%
C.2.5 公里以内	15	 9.87%
D.3 公里以内	25	 16.45%

本题有效填写人次	152
----------	-----

5.您希望幼儿园的招生规模大概为多少? [单选题]

选项	小计	比例
A.0-100 人	16	 10.53%
B.100-150 人	34	 22.37%
C.150-200 人	65	 42.76%
D.200 人以上	37	 24.34%
本题有效填写人次	152	

6.新建幼儿园的新购置的所有设备（各项指标均符合国家标准），使用初期您是否会存在顾虑？

选项	小计	比例
A.有顾虑	75	 49.34%
B.没有顾虑	77	 50.66%
本题有效填写人次	152	

7.作为家长，您是否支持园内网络视频实时监控？


选项	小计	比例
A.支持	149	 98.03%
B.不支持	3	 1.97%
本题有效填写人次	152	

8.促使您为孩子选择幼儿园的原因有哪些？




选项	小计	比例
A.离家近	109	 71.71%

B.有特色教学和好的教育理念	126	 82.89%
C.教师素质高	130	 85.53%
D.设施设备比较好	127	 83.55%
E.收费低	76	 50%
F.公办幼儿园	129	 84.87%
本题有效填写人次	152	






9.在选择幼儿园时，您更愿意接受幼儿园的哪种宣传与招生方式？

选项	小计	比例
A.亲子入园参观	104	 68.42%
B.与教师面对面交流	46	 30.26%
C.微信或其他渠道的网络宣传	1	 0.66%
D.宣传手册或宣传单	1	 0.66%
本题有效填写人次	152	






10.您对凉州区第一幼儿园的建设规模及园区风格是否满意？

选项	小计	比例
A.非常满意	122	 80.26%
B.比较满意	27	 17.76%
C.一般满意	3	 1.97%
D.比较不满意	0	0%
E.不满意	0	0%
本题有效填写人次	152	





11.您对凉州区第一幼儿园的教学理念及师资配备是否满意?

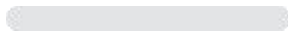
选项	小计	比例
A.非常满意	108	 71.05%
B.比较满意	33	 21.71%
C.一般满意	10	 6.58%
D.比较不满意	1	 0.66%
E.不满意	0	 0%
本题有效填写人次	152	

12.您对凉州区第一幼儿园的选址是否满意?






选项	小计	比例
A.非常满意	84	 55.26%
B.比较满意	41	 26.97%
C.一般满意	16	 10.53%
D.比较不满意	10	 6.58%
E.不满意	1	 0.66%
本题有效填写人次	152	

13.您对凉州区第一幼儿园园区管理情况是否满意?

选项	小计	比例
A.非常满意	105	 69.08%
B.比较满意	39	 25.66%
C.一般满意	8	 5.26%
D.比较不满意	0	 0%

E.不满意	0	 0%
本题有效填写人次	152	

14.您对凉州区第一幼儿园整体情况是否满意?

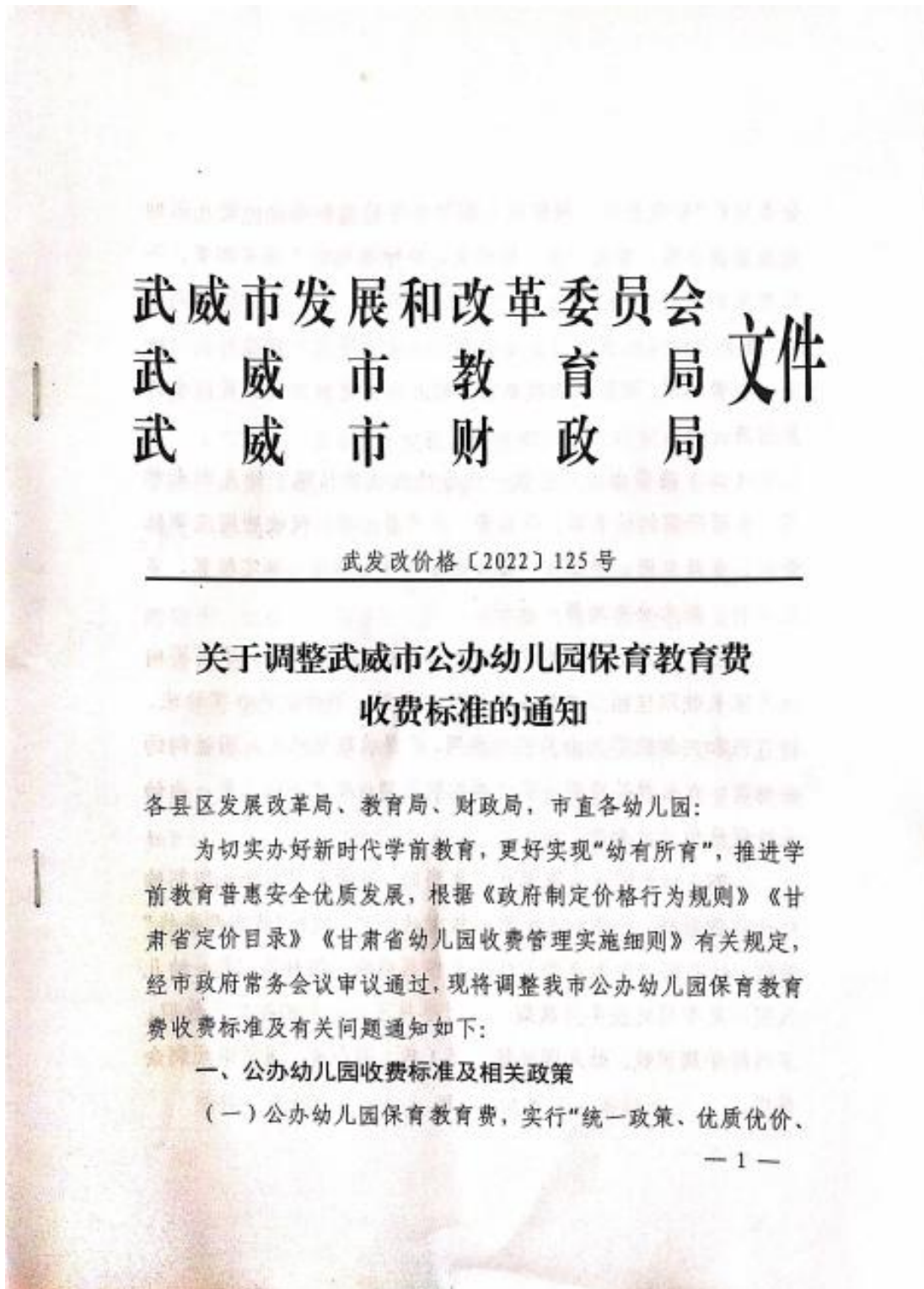
选项	小计	比例
A.非常满意	103	 67.76%
B.比较满意	42	 27.63%
C.一般满意	7	 4.61%
D.比较不满意	0	 0%
E.不满意	0	 0%
本题有效填写人次	152	

15.您对凉州区第一幼儿园的建设及管理等其他方面还有哪些意见和建议?

- (1) 建议均衡足额配置师资，提升教师专业能力；
- (2) 增加户外活动，培养幼儿综合能力；
- (3) 建议合理制定伙食收费标准，定期公布费用明细；
- (4) 建立幼儿园与家长之间的有效联系，使家长充分了解孩子在园情况；
- (5) 建议在教学过程中，更加注重幼儿心理疏导。

附件 3：其他相关资料

1. 武威市公办幼儿园保育教育费收费标准



分类定价”管理原则，根据幼儿园的办学质量和条件，幼儿园划分为省级示范、省级一类、标准化、非标准化幼儿园等四类，不同类别的幼儿园执行不同等级的收费标准。此次收费标准调整后，各公办幼儿园根据行业主管部门认定的等级类别自行执行相应的收费标准。调整后的我市公办幼儿园保育教育费收费标准详见附件。

(二) 确需由幼儿园统一代办的代收费只限于幼儿本人学习、生活所需的伙食费、体检费、卧具费三项。代收费用应单独管理、专款专用。严格按照代收代支、收支相抵、据实核算、多退少补、期末公布的原则执行。

(三) 公办幼儿园除收取保育教育费、代收费外，不得再向幼儿家长收取包括书本费在内的任何费用。不得以开办实验班、特色班和兴趣班等为由另收取费用，不得收取与幼儿入园挂钩的赞助费、支教费等费用。要严格控制班额，提高办园水平，为幼儿提供优价优质教育。

(四) 幼儿园在收取保育教育费时，应使用财政统一印制的电子收费票据，收费收入上缴同级财政专户，实行“收支两条线”管理。幼儿园保育教育费按学期或按月收取，按月收取的，幼儿入园不足半月的按半月收取，超过半月不足一月的按整月收取，不得跨学期预收。幼儿因故提出退（转）园申请，折算退还剩余费用。

二、加强收费监管

(一) 幼儿园收费实行收费公示制度。各幼儿园应按国家规定，采取多种形式，对收费项目、收费标准、收费依据、收费范围、计费单位、投诉电话等向家长和社会公示，接受社会和群众

的监督。

(二) 市、县(区)发改、财政部门应积极配合教育行政主管部门加强对幼儿园收费的监管，督促幼儿园建立健全收费管理制度，自觉执行收费政策。

(三) 市场监管部门要对幼儿园违反法规政策及本通知规定的行为，依据《价格法》、《价格违法行为行政处罚规定》等法律法规进行严肃查处。

三、执行时限

本通知自 2022 年春季开学起执行，原武威市物价局、武威市财政局、武威市教育局《关于进一步加强幼儿园收费管理的通知》(武市价〔2010〕29 号)，原武威市物价局、武威市财政局、武威市教育局《关于转发省发改委省财政厅省教育厅关于核定武威市省级示范性幼儿园保育教育费收费标准的通知的通知》(武市价〔2010〕126 号)和全市各公办幼儿园原执行的收费标准批复文件自行废止。

附件：武威市公办幼儿园保育教育费收费标准



附件：

武威市公办幼儿园保育教育收费标准

计费单位：元/生·月

	省级示范幼儿园	省级一类幼儿园	标准化幼儿园	非标准化幼儿园	备注
日托	330	200	170	140	
简托	260	170	140	120	收费标准中含取服费

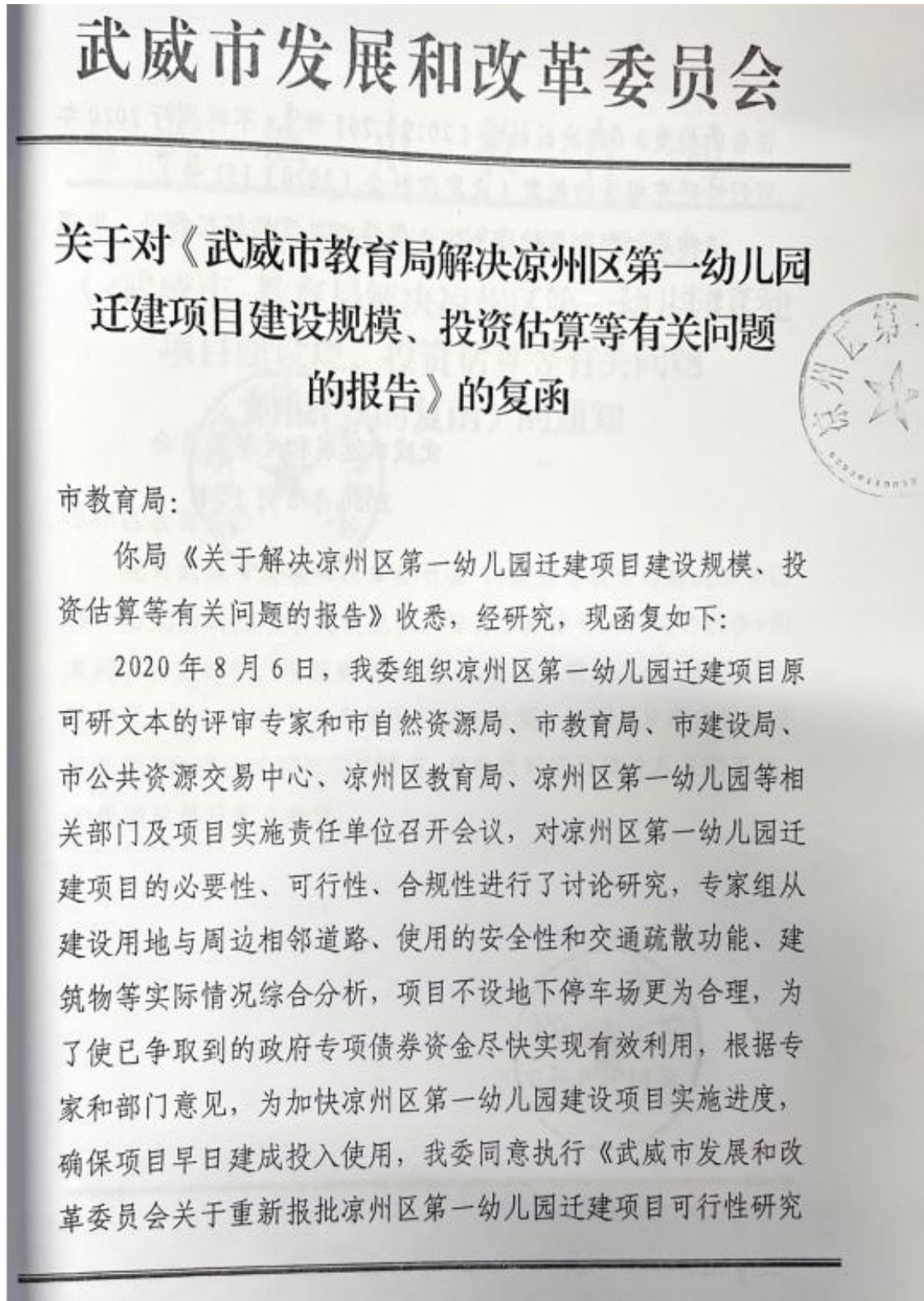
公开属性：主动公开

武威市发展和改革委员会

2022年3月17日印发

— 6 —

2.建设规模及投资估算调整文件



报告的批复》(武发改社会〔2019〕267号),不再执行2020
可行性研究报告的批复(武发改社会〔2020〕151号)。

请你局加强督促协调力度,促使项目尽快开工建设,发
投资效益。

武威市发展和改革委员会

2020年3月14日

武威市教育局

关于转发武威市发展和改革委员会 《<武威市 教育局解决凉州区第一幼儿园迁建 项目建设规、投资估算等有关问题 的报告>的复函》的通知

凉州区教育局：

现将武威市发展和改革委员会《<武威市教育局解决凉州区第一幼儿园迁建项目建设规模、投资估算等有关问题的报告>的复函》转发你们，请接到通知后，抓紧开展前期工作，并结合实际情况，进一步优化和完善项目设计方案，按照《甘肃省招标投标条例》和项目建设及采购规范，积极做好项目建设及采购工作，促使项目早日开工建设。



凉 州 区 教 育 局

关于转发武威市教育局《关于转发武威市发展和改革委员会〈武威市教育局解决凉州区第一幼儿园迁建项目建设规模、投资估算等有关问题的报告的复函〉的通知》的通知

凉州区第一幼儿园：

现将武威市教育局《关于转发武威市发展和改革委员会〈武威市教育局解决凉州区第一幼儿园迁建项目建设规模、投资估算等有关问题的报告的复函〉的通知》转发给你们，请接到通知后，抓紧开展前期工作，并结合实际情况，进一步优化和完善项目设计方案，按照《甘肃省招标投标条例》和项目建设及采购规范，积极做好项目建设及采购工作，促使项目早日开工建设。



凉州区第一幼儿园

凉州区第一幼儿园 2020 年新增地方政府债券资金调整说明

凉州区财政局:

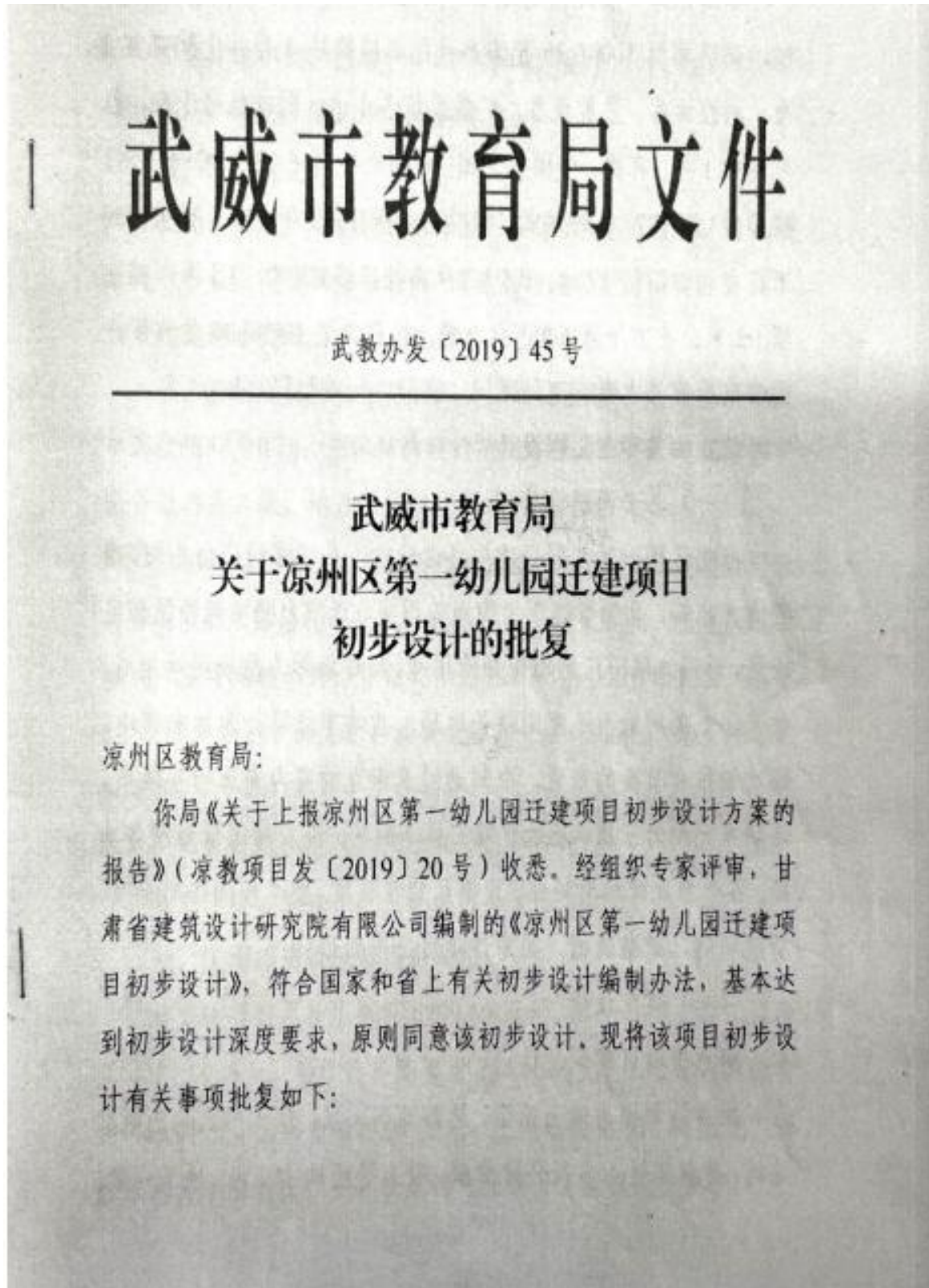
凉州区第一幼儿园迁建项目按照 2020 年 4 月 3 日市发改委第三次可研批复（《武威市发展和改革委员会关于重新对凉州区第一幼儿园迁建项目可行性研究报告的批复》武发改社会〔2020〕151 号）中项目估算总投资 8382.77 万元。因此凉州区第一幼儿园迁建项目申请 2020 年甘肃省专项债券（七期）债券（债券编码 Q2062-0008）资金 6000 万元。

可是在项目完成施工图设计和审查，进入招投标程序时，2020 年 7 月 27 日，市区两级领导在调研中对我园迁建项目工作提出了有关意见与建议：为消除安全隐患，取消一幼地下停车场的设计内容。2020 年 8 月 6 日，我园联系市发改委、市住建局、市国土资源局、市教育局、市公共资源交易中心对新的设计方案进行专家论证，决定使用 2019 年的立项批复、初设批复、建设工程规划许可证和设计方案核定通知书。在 2019 年《武威市发展和改革委员会关于重新报批凉州区第一幼儿园迁建项目可行性研究报告的批复》武发改社会〔2019〕267 号）中项

估算总投资 6488 万元，在 2020 年 10 月 15 日完成的招投标
项目最终中标价 4182 万元，低于债券资金，
现申请调整债券资金 2000 万元，
特此情况说明。

凉州区第一幼儿园
2020 年 12 月 28 日

3.初设批复



一、建设规模及内容

凉州区第一幼儿园迁建项目新建框架结构地上3层教学楼1幢，建筑面积10046.26平方米；配套换热站1座，变配电室1座，消防设备、监控设备、广播系统各1套，弱电机房1座，基坑支护1项，客梯、食梯各2部；校园道路硬化2814.40平方米，校园绿化2187.15平方米，塑胶运动场1300平方米，围墙450米，电动伸缩门17米，0.5~2米高挡土墙65米，2.5米高挡土墙92米，土方平衡6000立方米，抗震支架10046.26平方米；配套建设室外水网、室外暖网、室外电网等附属设施。

二、相关专业工程设计

(一) 总平面图设计

凉州区第一幼儿园迁建项目选址位于武威城门广场东侧，南邻南关东路，北侧紧邻明清街商业用房，东侧为明清苑西区住宅小区，西侧为城门广场沿街商业用地，拟建场地为两块用地组成，幼儿园主要用地为不规则狭长地形，教学单位设计为标准模块，依次错排有节奏的布置，中间通过8米宽的室内通廊相互联系，活动单元均为三层，场地北端安排了厨房、洗衣房等后勤服务功能。各个单元既相对独立，又相互紧密联系。整个校园布局合理，功能明确，道路通畅，同意该项目总平面设计。

(二) 建筑设计

同意该项目建筑设计。

拟建教学楼为地上三层，局部地下一层，结构形式均为框架结构，建筑定性为多层公建建筑，耐火等级地上二级，地下一级，

地下室防水等级为一级，屋面防水等级均为一级，设计使用年限50年。

配套建设学校，围墙、电动伸缩门、室外水网、室外暖网、室外电网、硬化、绿化等等附属设施。

（三）结构设计

根据甘肃智广地质勘测有限公司提供的《凉州区第一幼儿园迁建项目岩土工程勘察报告》，该建筑场地类别为II类，未见不利于建筑的不良地质作用，适宜本工程建设。

该工程抗震设防为重点设防类，烈度为8度，设计基本地震加速度值均为0.2g。主体结构设计使用年限为50年，建筑结构安全等级均为二级，地基基础设计等级均为丙级。

该工程幼儿园基础采用干作业人工挖孔灌注桩，桩端持力层为卵石层。上部结构采用现浇钢筋混凝土框架结构，楼盖采用梁板式。主要结构材料：钢筋均采用热轧钢筋 HRB400 级，基础 C35，负一层柱、墙 C35，梁板 C35，一层-三层柱、墙 C35，梁板 C30。

（四）暖通、电气、消防及节能等设计

同意该项目暖通、电气、消防及节能等设计。

三、工程投资概算及资金来源

核定该项目总投资概算 6299.69 万元，其中建筑安装工程费用 4387.79 万元，教学设备购置费 254.00 万元，工程建设其他费用 445.91 元，预备费 299.99 万元，土地划拨费 912.00 万元。资金来源为学前教育专项投资及地方配套等多渠道筹措解决。

接文后，请在施工图设计阶段进一步优化相关专业设计，严格按照项目法人责任制、招标投标制、工程监理制和合同管理制要求，加快项目前期进度，做好各项工作，争取早日建成投用。

附件：凉州区第一幼儿园迁建项目概算汇总表



4.项目支出绩效自评表

附件1:



项目支出绩效自评表

(2020年度)

项目名称		凉州区2020年度新增专项债券资金项目						
主管部门		凉州区教育局		实施单位	凉州区第一幼儿园			
项目资金(万元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	4000	4000	4000	10	100%	10	
	其中:当年财政拨款				—		—	
	上年结转资金				—		—	
	其他资金				—		—	
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	用于实施凉州区第一幼儿园迁建项目,保障项目顺利进行,改善办园条件,提升保教质量。			项目已完工并投入使用,已完成投资4000万元。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	指标1:实施项目数	1	1	12	12	
			指标2:完成投资数	4000万	4000万	12	12	
		质量指标	指标1:项目开工率	100%	100%	12	12	
			时效指标	指标2:资金拨付及时性	及时	及时	12	12
	效益指标	社会效益指标	指标1:改善办园条件	改善	改善	11	11	
			指标2:提升保教质量	提升	提升	11	11	
	满意度指标	服务对象满意度指标	指标1:师生满意度	≥95%	96%	10	10	
			指标2:家长满意度	≥95%	96%	10	10	
总分					100	100		

附件 4：实地调研照片







凉州区第一幼儿园周活动安排表

2022年9月1日

周次	时间	活动内容	负责人	周次	时间	活动内容	负责人
1	9月6日-9月10日	1. 幼儿注册报到 2. 制定完善各类计划 3. 开学第一课、安全教育周 4. 加强幼儿常规教育 5. 安全隐患排查 6. 各班开展“喜迎二十大”主题活动	曹晓坤 任建梅 杨永梅 杨永年	11	11月14日-11月18日	1. 开展五园技能比赛成果评选活动 2. 常规工作督察 3. 结合消防月组织开展“消防”安全演练	曹晓坤 任建梅 杨永梅 杨永年
2	9月12日-9月16日	1. 建立新生健康档案 2. 加强幼儿常规教育, 检查保教常规工作 3. 各班开展“喜迎二十大”主题活动 4. 小明星评选 5. 常规隐患排查	曹晓坤 任建梅 杨永梅 杨永年	12	11月21日-11月25日	1. 常规工作督察 2. 检查保育工作流程, 落实餐具等物品的消毒工作 3. 开展一些趣味小游戏	曹晓坤 任建梅 杨永梅 杨永年
3	9月19日-9月23日	1. 检查各班保教常规教育开展情况 2. 成立家长委员会 3. 组织幼儿户外活动的组织与开展 4. 中德家长课堂	曹晓坤 任建梅 杨永梅 杨永年	13	11月28日-12月2日	1. 召开开学大会 2. 安全隐患排查 3. 区域活动开展情况督查	曹晓坤 任建梅 杨永梅 杨永年
4	9月26日-9月30日	1. 课回课检查 2. 检查保育日常工作及餐具的清洁、消毒工作 3. 大德家长课堂 4. 小、中班组“感受美——喜迎二十大”系列活动	曹晓坤 任建梅 杨永梅 杨永年	14	12月5日-12月9日	1. 组织开展教师“三讲”教学基本功——钢琴演奏活动 2. 区域活动开展情况督查	曹晓坤 任建梅 杨永梅 杨永年
5	10月3日-10月7日	1. 国庆放假 2. 假期安全教育 3. 亲子活动	曹晓坤 任建梅 杨永梅 杨永年	15	12月12日-12月16日	1. 领导进班听课, 督查常规工作 2. 组织开展保育员技能竞赛活动 3. 组织开展“跟岗跟班”安全演练	曹晓坤 任建梅 杨永梅 杨永年
6	10月10日-10月14日	4. 检查假期活动开展情况, 督查常规工作 5. 组织开展大带小“喜迎二十大”百家和卷绘画 6. 组织开展教职工“奋进新征程, 建功新时代, 喜迎二十大”演讲比赛	曹晓坤 任建梅 杨永梅 杨永年	16	12月19日-12月23日	1. 检查各班保教常规教育开展情况 2. 检查保育工作落实情况	曹晓坤 任建梅 杨永梅 杨永年
7	10月17日-10月21日	1. 保育常规工作督察 2. 领导进班听课, 督查常规工作 3. 组织开展“喜迎二十大”安全演练	曹晓坤 任建梅 杨永梅 杨永年	17	12月26日-12月30日	1. 组织开展教育教学评比工作 2. 幼儿体能测评 3. 家园联系活动开展	曹晓坤 任建梅 杨永梅 杨永年
8	10月24日-10月28日	1. 检查户外体能活动的开展情况 2. 领导进班听课, 督查常规工作 3. 开展家长会	曹晓坤 任建梅 杨永梅 杨永年	18	1月2日-1月4日	1. 组织开展教育教学评比工作 2. 幼儿体能测评 3. 家园联系活动开展 4. 全园卫生大检查	曹晓坤 任建梅 杨永梅 杨永年
9	10月31日-11月4日	1. 安全隐患排查 2. 组织教职工开展五项技能大赛	曹晓坤 任建梅 杨永梅 杨永年	19	1月9日-1月13日	1. 填写家园联系单 2. 幼儿期末健康测评	曹晓坤 任建梅 杨永梅 杨永年
10	11月7日-11月11日	1. 常规工作督察 2. 组织教职工开展五项技能大赛	曹晓坤 任建梅 杨永梅 杨永年	20	1月16日-1月20日	1. 各班开展家长会 2. 期末各项工作总结	曹晓坤 任建梅 杨永梅 杨永年